

20150816 黃國昌競選夥伴召募會@新昌市民活動中心 Part 1 黃國昌說明如何贏回選舉

各位朋友大家好，因為今天算是我們競選團隊夥伴第一次見面會，所以我講話的方式可能會跟各位以前在媒體上看到，還是在運動場合上看到不太一樣，因為以前在運動場合上大家可能看到我講話都滿不曉得是充滿了憤怒還是什麼情緒。

其實在7月27號那天，在火車站對面的長老教會那邊宣布以後，我有一個從大學就跟我在一起相知相識的學長，他也住在汐止，我一從長老教會走出來，就那個記者會都已經開完，結果我一從長老教會走出來，我的學長就跟我說，你這樣不行啊，你這樣怎麼跟人家選舉，然後我就嚇一跳，我就想說我那邊犯了什麼重大的錯誤，他說你第一句話就講錯了，絕對不可以講各位朋友，然後我說為什麼不能講各位朋友，你啊捏不夠謙虛不夠親切，你應該供各位鄉親各位細大各位兄姐大家好這樣。

(掌聲)

其實我用這個開場只是想要跟各位朋友講一件事情，各位可以看得出來我們的團隊都很年輕，那裡面大概最老的人就是我，其他的成員年紀大概都比我還輕，當然惠敏我長年的工作夥伴，女人的年齡應該永遠是祕密，所以就先排除在外，不過其他人，所以對我個人而言，對這個團隊而言，這可能都是第一次的經驗，那在第一次的經驗當中，我們希望能夠很虛心的跟很有經驗的選舉前輩請益，請教他們在傳統的選戰上面，特別是在新北市的第12選區，可能跟傳統的都會戰不太一樣。

那我不知道，可能各位或許曾經有在媒體上看過或許沒有，就在5月初我宣布加入時代力量的時候，那個時候所有的媒體他們其實不太關心理念性的問題，他們比較關心比較有話題性的問題，因為我一加入時代力量馬上就逼我說，那你會不會參選，你會選區域還是選不分區，你如果選區域的話你會選哪裡，那個時候我說過我如果要選就是選區域，那區域我只有兩個考慮，一個是新北市第12選區汐止，我的家鄉，另外一個就是台北市的港湖區，南港內湖，那因為我工作的地方在那裡，這兩個地方是我比較有地緣關係的地方，其實當我這樣一說以後，大概我周遭，因為我周遭的朋友大概分成四派，有四派，有一四派是完全反對我參與選舉事務，你就做你本來在做的事情就好，選舉這事情絕對不要碰，你一選舉下去你會很麻煩。

第二派是不要投入選舉，但是可以跟時代力量的朋友一起打拼，這個是第二派，可能希望我接黨職，但是不要選區域也不要選不分區，他們那個時候期待是希望我接時代力量的黨主席，帶領整個黨為臺灣創造一個新生的政治力量，第三派是希望我不要選區域，但

是要掛不分區，然後掛在一個剛剛好的位置，幫時代力量在不分區的政黨票衝到最高，即使掛不分區，意見也有兩派，說你要掛男孩子的第一名，然後有的是說你如果要衝10%，那你要掛第四名，因為第四名剛好就是要過10%我才能上，希望能夠激起大家的熱情投時代力量，第四派是你怎麼可以掛不分區，你自己不下去選的話，根本沒有辦法跟大家做交代。

那個時候在區域的這兩個選區所有的朋友，一面倒全部反對我選汐止，全部反對，我等一下跟大家講這個選區的特性跟結構，大家就知道他們為什麼反對，他們反對其實都不是為了不好的理由，因為會給我建議我相信都是我身邊，我相信大家包括不僅僅是時代力量的朋友，民進黨的朋友，汐止的鄉親，我自己團隊的還有今天來參與的朋友們，大家都是共同的希望臺灣能夠更好，他們也是懷抱這樣的心情，但是他們除了這個心情以外，他們還有一點可能比較愛護我的心情，所以反對我選汐止，他認為說我的特性適合在都會區打選戰，在港湖區打選戰媒體的關注度會很高，然後範圍也比較小，不用跑得這麼累，所以應該要在港湖區選，如果要在汐止選，稍微把我工具化，就你如果是一張牌，你這張牌就這樣打到浪費，你就一定要在都會區選。

但是老實講就是，我從來沒有住在台北市過，我出身那一年我爸爸媽媽搬到新店，因為爸爸那個時候換了工作，為了要就近去工作，搬到新店，我在新店長大，後來去美國念完書回來以後，先在高雄任教，2002年到2006年我在高雄任教，教了四年書，然後2006年回來台北進入中研院我就回來故鄉汐止住了，現在跟爸爸媽媽住在同一棟，很有...不要說很舊，就是很有歷史的房子裡，我長期以來我的感覺就是，以前的台北縣現在的新北市，相對於台北市來講，其實滿可憐的，台北市是首善之區，我們講一句比較直接就瞎咪好欸攏低台北市，大家都往台北市擠，所有的資源都在台北市，但是新北市在很多議題上面其實沒有被看見，沒有被注意，像前幾天，我不知道有沒有，今天好像有來幾位瑞芳的鄉親，瑞芳的人在喝被油污染的水，其實從颱風前開始喝，然後停水了以後，到颱風以後一直延續了好幾天。

當然我比必須要很老實講就是說，我也是因為投入了這次的選舉，所以才會這麼關心local的問題，要不然我自己以前在關注的大概都是全國性的議題，比較沒有在關注地方性的議題，那個時候在媒體上有一個很，讓我看了很不舒服的反差，所謂很不舒服的反差是說，因為那個水的濁度變得很高，所以那個淨水廠沒有辦法充分地處理，所以台北市的市民水龍頭打開，說有三天黃的水，然後那個變成全國的新聞媒體大家在關注的焦點，我那時候心裡面在想說台北市市民水龍頭有黃的水，我不是說黃的很正常啦，最起碼還是，你最多裡面就是土沙嘛，瑞芳喝的水是裡面有廢油，然後都沒有人在關心它，我只是用這

個當作一個例子，就是說我希望我自己投入的地方，當然在選立委要處理的很多都是國家政策面的問題，中央的立法，預算的發放，但是我覺得如果可以在這個選戰的過程當中，讓我的家鄉因為我的參選能夠多被看到，多被注意，我會覺得比我去內湖南港選，當然內湖南港我不是完全沒感情，就在那邊上班嘛，去年認識內湖南港，認識有較多是因為要跟一群年輕人割蔡正元，所以內湖南港到處都去跑，去搞那個割闌尾的事情。

最後雖然你從很多，從形式的角度講好像這群年輕人沒有成功，但是他們打得很漂亮的一戰，但是對我自己來講，最後進入有關於區域立委的選舉的時候，我有一次在還沒有宣布要參選的時候，被記者朋友逼到就講出來了說，我如果真的要選的話，其實在我心裡面只剩下一區了，就是汐止，就是汐止這一區。

好，那今天邀請各位朋友來，其實我不是要跟各位朋友談臺灣出現了什麼困難，因為這個問題我相信我們可能如果真的要好好討論的話，我們可能要開一個禮拜左右的研討會，大家住在一起，然後每天一個主題，上午做資訊的報告，下午做意見的交流，晚上做結論的匯整，這樣子搞一個禮拜，看可不可以有一個大致的輪廓出來，這不是重點，因為我相信大家今天坐在這裡，一定是有相同的目標，相同的理想，相同的信念，我希望今天跟大家一起討論的是我們要怎麼打贏這場選舉。

請各位相信我的個性，我不是那種為了要選贏會不擇手段的人，所以有些事情我絕對不會做，這個是我必須要跟大家講，這個話講在前面並不代表說我不想選贏，只是出來選理念，因為大家如果從媒體上面看到，我最近有朋友碰到我就跟我開玩笑，供哩加係五需要搏家大(台語)，真的有需要賭這麼大，因為我把中研院給辭了。

(掌聲)

那當然啦，我這樣講並不是代表說這件事情有多了不起，這個反映出我這個人做事的個性，因為在我的心裡面，我以前是個學術人，當然學者關心公共事務，去參與公民運動，這個我都還ok，但是一旦投入選舉我要保護中研院，就是跟中研院切割，因為中研院的這個機構，我在那邊從2006年待到2015年，我對那個地方有很多感情，中研院老實講也是一個在臺灣的整個教育研究機構裡面體制相對於完整，所謂體制相對於完整是，如果各位鄉親有注意前一兩年的新聞就會發現說，就是我們的立法委員到監察委員，到一些喜歡唱中華民國頌的人，就是三不五時就因為我的關係，就會跑到中研院去抗議，有人說是要刪中研院的預算，有人說要怎麼搞中研院，但是我可以跟大家講說中研院從頭到尾沒有給我任何的壓力，那個是一個很了不起的地方，那我不希望我個人的選舉跟中研院牽扯不清，

要不然有人又要說啊黃國昌領中研院的薪水, 然後拿那個薪水在打選舉, 啊捏敢欸看欸(台語), 我如果請假, 他會說這個就是留退路嘛, 選好玩的, 選不上他又回去在中研院他又沒有差, 反正在臺灣現在這個社會, 要做好一件事情很困難, 因為不管你怎麼做都會有人講話, 我們知道我們的目標是什麼, 把事情做好就好。

那投入這次選戰, 不僅僅是我個人要贏, 臺灣也要贏, 臺灣要贏, 我講得很直接, 其實我在媒體上面講了大概N次了, 最大的目標中國國民黨加親民黨不能過半, 當然如果在座有中國國民黨或親民黨朋友的支持者有不同意的看法的, 我們可以再交流, 我會跟大家解釋為什麼我採取這樣子的立場。

第二個是我希望國會裡面有一股新生的政治力量, 跟民進黨的朋友保持既合作又競爭的關係, 這個大的就不用講, 要達到這個大的政治目標, 所以我現在, 我個人其實是負了兩個責任, 第一個責任是在我這個選區我要把它贏回來, 因為這個選區輸太久了, 而且輸得老實講從我的觀點來講有點莫名其妙, 輸得真的有點莫名其妙, 我為什麼會這樣講, 我等下再跟各位朋友報告, 第二個我自己的責任就是說, 我跟其他一群朋友在一起, 我們希望能夠打造新的政治力量, 時代力量希望2016年能夠在臺灣的國會當中有一席之地, 讓我們有資源可以栽培臺灣的新生代, 他們對公共事務有興趣的時候, 我們能夠有那個資源讓他們有經驗參與這些活動, 以後能夠越來越成熟, 2018、2020一路奮鬥下去。

當然雖然我負有這個雙重的責任, 但是我會跟大家承諾, 我大部分的時間就是還是會留在自己的選區奮鬥, 但是有的時候我必須要離開選區去處理黨中央的事情, 要去其他的選區幫志同道合的朋友們輔選, 所謂幫我志同道合的朋友們輔選, 其實我也跟大家講, 不限於時代力量, 因為雖然我們開始出來了一個新的政黨, 但是我從來就不會否認民進黨裡面有很多中生代的立委, 有很多年輕人是很有優秀的, 我也支持他們, 我這輩子第一個區域立委競選成立的時候, 我幫忙站台的那個人叫羅致政, 是民進黨新北市黨部主委, 今年要參選那個板橋東區, 他成立的時候, 他只有找三個人去講話, 有兩個現在是時代力量, 有兩個現在是時代力量, 一個叫黃國昌, 另外一個叫馮光遠, 第三位是我忘記了, 沒有沒有, 第三位那個比我們有名太多了, 所以我忘了(全場笑), 沒有什麼不敬的意思。

對於我們來講在看的不是黨派的那條線, 是理念的那條線, 所以我希望, 因為致政上一次在板橋那邊輸得也很冤, 這次我相信致政那邊一定可以把它贏回來。

那這個前面參選宣言先跳過去, 這個地方, 我們現在在的這個地方叫汐止, 然後到北海岸有金山萬里瑞芳平溪雙溪貢寮, 很大, 這個選區很大, 不是開玩笑的大, 有多大? 我

給大家看一下，因為我做事情是比較實事求是，就是我很喜歡看data，因為我以前在研究法律的時候，不是只有說文解字，我在法學界最有名的事情是我會跑統計，我是用統計的data來看臺灣司法制度他的表現的水準是什麼，整個新北市他的面積有2052平方公里，各位知道我的選區有多大嗎？571.8平方公里，等於大概是超過四分之一的新北市在我的管轄範圍內(掌聲)，如果這樣你還感覺不到有多大，我們拿基隆市比，基隆市是現在郝龍斌要下去選的地方，其實我那個地方我還在猶豫要不要選的時候，我也可以跟大家講一個小祕辛，我那個時候還在想說到底要不要選的時候，其實我好希望郝龍斌宣布他要來汐止選，因為他只要一宣布來汐止選，我剩下的事情我都不會考慮，我馬上就宣布，因為跟郝龍斌對起來我會覺得很有意義，非常有意義。

基隆市132.8平方公里，所以我的選區整整大概是基隆的四倍，四位以上，還有另外一個選區叫作新竹市，新竹市是101平方公里，所以我的選區是新竹市的超過五倍，這個數字看出來以後，大家就知道為什麼我所有的朋友都反對我選這一區，因為你跑起來你會累死，跑起來非常非常的累，那以這個選區來講的話，人口數最高的當然是汐止，50個里，人口數有將近20萬人，那這裡的人口密度也是最高，第二個就是瑞芳，瑞芳大概人口數四萬一，這個是全人口數啦，不是投票權人數，因為我們有投票權要超過20歲，然後它的人口密度是580，就是每平方公里580個人，接下來的選區就很有意思，金山萬里核二廠所在的地方，大概分別有2萬2，大概金山萬里人口數各2萬2，下面是最刺激的三個區，第一個區就是貢寮核四廠所在的地方，他們居民有12889個人，接下來是雙溪，雙溪很厲害，有146平方公里，一個雙溪就比基隆還要大的意思，但是他的人口數只有9300個人，那平溪也很大，71平方公里，他的人口數是4884個人，就是說到平溪雙溪貢寮他們的人口密度相對來講就很低了，大概看到這個特性以後，大家馬上會想說，絕對要贏哪裡？汐止，汐止贏完了以後再贏哪裡，再贏瑞芳，這兩個地方若贏，應該差不多了，但是我們不要這樣講，其他五區的朋友可能會不高興，我們的目標是七區都要把它什麼，七區全部都要把它贏下來。

要做到這件事情，我們來看一下民眾投票行為的概況，這字好像很小字，不好意思請大家就稍微看一下就好，這個是2012年立委選舉的時候，由李慶忠還有民進黨的那個前輩，沈發惠，他也是現任的市議員，還有一個很特殊的人，叫羅福助，那羅福助他本來是在新店的立法委員，後來讓給他的兒子以後，基於時空變換非常特殊的理由，他決定要到汐止這邊，第十二選區來參選。

李慶華那個時候拿到的得票率，他的票數是7萬3，得票率是42%，發惠兄他的得票率是大概36%，拿到6萬3000，那羅福助呢，他是拿到，他也滿厲害的，他拿了3萬7000

票，得票率有21%，大家看這個圖會馬上就想說，那我的策略很清楚，就是把所有投給羅福助的人，再加上所有投給沈發惠的人通通都投給我，那我就贏，沒有，現在只是一個非常簡單的看圖說故事啦。

但是你下一個問題就是說，會投給羅福助先生的人都會投給我嗎？這個會是一個問號，因為如果我們從非常傳統的藍綠版圖來看臺灣的選舉政治的話，大家馬上會很好奇的是說，那羅福助他的票都從哪裡來？那如果要回答這個問題的話，其實我們可以再看最近一次比較近的新北市市長的選舉，新北市市長的選舉是去年九合一中國國民黨輸得最慘的一次，大概從臺灣頭輸到臺灣尾輸得乾乾淨淨，他唯一有保住的，六都裡面只有新北市這一都，我可以跟大家講就是說，對新北市的發展大家有期待的朋友，今年立委一定是接下來2018年新北市市長的前哨戰，版圖動了以後，2018年，我們真的有可能做到一件事情，就讓國民黨六都全部都輸掉。

不過先不要想這麼遠，先把2016年的仗打好比較重要，2014年現任的朱立倫市長在這邊拿到7萬7000多票，游錫堃院長，前行政院院長游錫堃先生，也是臺灣民主很重要的前輩，他實在是很冤，所謂他實在是很冤是說，汐止人其實都要感謝游院長，他蓋一個東西，叫員山子分洪道，讓汐止這邊長年水的問題沒有了，要不然那個時候我們住在汐止，其實我家我已經住在很靠近山邊，相對地勢是比較高的地方，每年夏天這邊沒有淹兩次以上的水是一件很奇怪的事情，那有一次有個外國人夏天他在我家，因為我家住在三樓，我忘了那是哪一年夏天的颱風，那個整個水淹到我家門口，我家地勢比較高，看下去全部都是一片黃濁的黃水，結果那個外國人從來沒有看過那個場景，他嚇壞了，他覺得這裡發生了什麼事情，怎麼會出現這樣子的狀況。

游院長在他任內幫汐止的民眾做了這麼重要的事，結果他再回來選，也只拿到7萬票，47.03對51.69大概是52，是有史以來，就是藍營跟綠營差距最近，而且是中國國民黨全國性的受到唾棄的那次選舉的結果，所以汐止這一區，新北，不要說汐止這一區，新北市第12選區硬不硬？很硬，這是一場很硬很硬的仗。

第二個是，大家好像感覺到說，欸輸的百分比有在接近，兩者之間有在下降，但是有一個很重要的關鍵是，你看游院長拿了7萬，朱立倫拿了7萬7，還有一位李先生，不好意思這位我比較不是那麼熟悉，他大概拿了2000票，所以加起來總投票數大概只有15萬，這很低，非常的低，上次2012年立委的選舉的投票數加起來大概有18萬左右，也就是說上一次差距最近的時候，是投票率最低的時候，當然我沒有科學的數字，因為我沒有原始的data去分析，但是我們用常識來判斷，就是上次2014九合一選舉的時候，顯然有很多

傳統可能是支持中國國民黨的選民他們可能覺得失望，可能覺得就是沒有動力出來投票，或是可能覺得朱立倫贏定了，不用出來投，因為朱立倫那個時候信心滿滿，用很瀟灑的方式在選，可能他們覺得他們贏定了，所以他的投票意願就下降。

2016年總統跟立委是合併選舉，投票率一定不會低，我大概的估計是七成大概是最低，如果說以七成的投票率在境內，在選舉區內大概有將近30萬人的投票權人數的話，總票數大概會開到，我估計2016的選舉在新北市第12選區大概總票數會開到20萬票，比2012年可能都還要高，如果說是20萬票的話，我們如果要贏，比較保險的大概，你要拿個10萬5000，還是11萬票才會贏，那個都是什麼，那個都是很高標準，包括了從游院長這個7萬票，還要再多拿個3萬票，這個選舉才有可能會贏，這個是現在面臨的挑戰。

如果說我們以區域上面來看的話是，就以2014年來看，汐止人口密度最高，人數最多的這個區，就是中國國民黨從來沒有輸過，中國國民黨在這個區域從來沒有輸過，他大概拿了47%的選票，第二個大的票倉在瑞芳，在瑞芳的這個區域中國國民黨更是過半，拿到53%的票，這個是我們現在面臨現實的困難，要怎麼樣突破要花很多的腦筋去做到這樣的事情，這個投票行為概況就跳過去了。

在整個選戰的結構上，有所謂的空戰跟地面戰，空戰不外乎就是文宣，文宣就是政見，政見有兩個部分，有一個是中央的政見，中央的政見非常的熟，因為現在整個黨，我們很負責任的，我們第一波的政見已經推出來，從憲政民主改革、司法改革、國會改革、環境、轉型正義，對不起，突然說自己很熟突然忘了真是太丟臉，然後還有文化教育這六塊，我們第二波時代力量的中央政見，在9月1號會正式，像第一波政見發表一樣，我們會處理臺灣的租稅改革、年金改革、勞工權益，然後婦幼的政策，包括托育的政見，在我們第二波，第二波的政策就是比較關係公平正義的問題。

我雖然還沒有正式開始跑選戰，但是我在地方上面這幾天下來的感覺是，就是大部分的人好像對中央的政見不是很關心，大家比較關心地方的政見，就是你可以幫這個地方帶來什麼建設，你可不可以解決這個地方的問題，那這個就會牽涉到了說我們在打這次選戰的時候，雖然我們很清楚地知道說立法委員有立法委員的職權，職權不外乎就是兩個，一個就是立法一個就是預算，當然在審查預算的過程當中，可以幫地方爭取建設經費，這個是以前臺灣民主政治選舉的時候的常態，但是這件事情到地方政見的時候怎麼樣去滿足在地方上面的需求，變成了是在這次選戰當中，或許可能在空戰的部分會很重要，但是在空戰的部分會很重要的是說，因為我們傳統的空戰大概訊息上面就是媒體跟網路，但是就媒體的部分他通常比較少關心到local政策的問題，大家在電視上面看到的大概都是一些全

國性的議題，等於是說當你要打動選民的是地方的政見，但是你又要仰賴空戰的時候，要怎麼戰就會是一個很大必須要去克服的問題，這個等一下可能可以讓大家進一步討論，這個事情如果要做我們可以怎麼做，有哪些可能的途徑。

那接下來是地面戰的部分，地面戰的部分有傳統的組織，有辦活動，有拜票，那去菜市場、去社區、去鄰里拜票這樣的活動，我一定都會去做，只是說我們比較現實的部分是說，我們在地面戰的組織是大幅的落後，所謂大幅的落後我也可以很坦白的跟各位講，以時代力量來講，我們在地方上面的組織是零，因為一個新的政黨我怎麼可能在地方上面會有組織，我在地方上面的組織是零，所以在地方上面的組織有很多我們要仰賴要拜託要謝謝民進黨的朋友，他們能夠在這一塊提供我們協助，但是除了這個以外還不夠，所謂還不夠就是當我們看那個選票的結構，大家就很清楚還不夠，有兩個地方有兩種票很重要，第一個是年輕人的票，怎麼樣把年輕人催出來投票，這件事情很重要，剛剛我很快的閃過去有一張我沒有給大家看是，大概五月底六月初的時候，有一個算是很熱心的人他私底下，在我不知道的情況下，他去run了一波民調，後來他才跟我講，把數字給我看，我先不要影響大家討論的心情，那個數字是漂亮的，因為民調是贏，還贏不少，但是那個現在都沒有具有參考的價值，現在具有參考價值是什麼，現在具有的參考價值是說，在年輕人的這個部分，如果以光民調來講的話，的確是贏很多，但是我們怎麼樣讓年輕人能夠出來投票。

第二個部分是，在公寓大廈，住在傳統公寓大廈那裡面，因為那個你沒有組織你進不去，就住在公寓大廈的那個管委會你如果不認識你可能進不去，即使你認識，適不適合放你進去可能也是個問題，對我來講最大的夢魘或者是惡夢或者是劣勢就會變成了是說，對方有主委陪著他每一方去拜票，然後我是連門都走不進去，這個就是很明顯的劣勢，除了想辦法走進去以外，第二種方式就是辦活動，想辦法把他們吸引出來，吸引出來參加活動，然後能夠認同我們這次選戰的理念跟主軸，最後願意在投票的時候支持我們，把票開出來，這個是我前面先跟大家做的簡單的說明，不好意思我佔太多一點時間，時間有點超過我就先在這邊打住，謝謝。